

| NOME DO COMPONENTE | | COLEGIADO | | CÓDIGO | SEMESTRE |
|---|---------------|------------------------|---|--------|---------------|
| GESTÃO ESTRATÉGICA | | ENGENHARIA DE PRODUÇÃO | | | 2020.3 |
| CARGA HORÁRIA TOTAL | SINCRONA | ASSINCRONA | HORÁRIO: QUARTA E SEXTA-FEIRA DE 10 – 12H | | |
| 45 HORAS-AULA | 20 HORAS-AULA | 40 HORAS-AULA | | | |
| CURSOS ATENDIDOS | | | | | SUB-TURMAS |
| ENGENHARIA DE CIVIL, PRODUÇÃO, ELÉTRICA, MECÂNICA | | | | | NÃO SE APLICA |
| PROFESSOR (ES) RESPONSÁVEL (EIS) | | | | | TITULAÇÃO |
| FRANCISCO ALVES PINHEIRO | | | | | DOUTOR |

EMENTA

Evolução do pensamento estratégico. Administração Estratégica e Planejamento Estratégico. Vantagens e desvantagens do Processo de Planejamento Estratégico. Etapas do processo de Planejamento Estratégico na Administração Pública: implantação, controle e avaliação do processo de Planejamento Estratégico.

OBJETIVOS

Capacitar o estudante de engenharia para desenvolver um planejamento estratégico nas empresas.

METODOLOGIA

A disciplina será ministrada em ambiente virtual de aprendizagem, hospedado no Moodle/PEMD (<http://www.pemd.univasf.edu.br/moodle>), e servirá como complementação teórica dos assuntos passados e, eventualmente, substituirá a necessidade de aula presencial. No Moodle da disciplina, serão disponibilizados livros, videoaulas, apostilas, exercícios e avaliações. Também estará disponível uma série de recursos para revisão dos temas como: áudios, biblioteca digital, artigos e vídeos de aplicação prática.

ATIVIDADES SÍNCRONAS: Compostas por videoaulas teóricas, ministradas via webconferência, Com recurso ao Google Meet.

ATIVIDADES ASSÍNCRONAS: Compostas por videoaulas teóricas gravadas, exercícios de fixação e revisão, avaliações online e artigos e vídeos de aplicação prática.

Todos os recursos serão direcionados pelo professor, no ambiente virtual da disciplina.

FORMAS DE AVALIAÇÃO

As avaliações da disciplina serão compostas apenas por questionários online, aplicados no ambiente virtual de aprendizagem, com prazos e durações preestabelecidos. A nota final da disciplina será composta da média aritmética de 3 (três) avaliações, de acordo com a descrição a seguir:

- **Participação nos fóruns de discussão, (NF** - valendo, no total, até 3,0 pontos – numa escala de 0 – 10 pontos)
- **Questionário online, ao final do Módulo 2, (NQ** - valendo, no total, até 7,0 pontos – numa escala de 0 – 10 pontos);
- **Avaliação 2 (Prova Parcial), ao final do Módulo 3, (NA₂** - valendo, no total, até 10,0 pontos – numa escala de 0 – 10 pontos)

A fórmula abaixo descreve a média que será lançada no Sig@:

$$NA_1 = NF + NQ$$

$$NF = (NA_1 + NA_2)/2$$

Só será permitido ao discente realizar a avaliação final, se este obtiver uma média entre 4,0 e 6,9. Os discentes com média inferior a esse intervalo de pontuação, serão considerados reprovados.

CONTEÚDOS DIDÁTICOS

| Número | Cronograma de atividades | CARGA HORÁRIA | |
|--|--|---------------|------------|
| | | Síncrona | Assíncrona |
| Introdução à Administração Estratégica | | | |
| 1 | Apresentação da disciplina | 1 | - |
| 2 | Introdução à Administração Estratégica | - | 2 |
| 2 | A Evolução do Pensamento Estratégico | - | 4 |
| 3 | Planejamento: Importância, Conceitos e Elementos de um Modelo de Plano Estratégico | - | 4 |
| 4 | Etapas do Processo de Planejamento Estratégico: Declaração de Valores, Missão, Visão e Fatores Críticos de Sucesso | 2 | - |
| 5 | O Processo de Planejamento Estratégico | - | 4 |
| 6 | Etapas do Processo de Planejamento Estratégico | - | 4 |
| 7 | FÓRUM AVALIATIVO | 2 | - |
| Análise Ambiental: Análise Externa, Análise Interna e Matriz FOFA | | | |
| 8 | Perfil e Personalidade Empreendedora | 1 | 4 |
| 9 | Análise Externa | 1 | 2 |
| 10 | Análise Interna | 1 | 2 |
| 11 | Matriz FOFA | 1 | 2 |
| 12 | FÓRUM AVALIATIVO | 2 | - |
| 13 | QUESTIONÁRIO ONLINE | 4 | - |
| O Processo Estratégico: Questões Estratégicas, Estratégias e Ações Estratégicas | | | |
| 14 | O Processo Estratégico: Questões Estratégicas, Estratégias e Ações Estratégica | - | 2 |
| 15 | Origem e conceito de Estratégia | - | 2 |
| 16 | Questões Estratégicas, Estratégias e Ações Estratégicas | - | 4 |
| 17 | Implementação, Acompanhamento e Controle | - | 4 |
| 18 | FÓRUM AVALIATIVO | 2 | - |
| 19 | Avaliação Final (Online) | 3 | - |
| | CARGA HORÁRIA TOTAL | 20 | 40 |

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Referências Básicas:

THOMPSON, Jr.; ARTHUR, A.; STRICKLAND III; ALONSO, J. **Planejamento estratégico**: elaboração, implementação e execução. São Paulo: Pioneira, 2000.

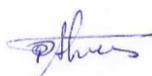
JOHNSON, Guerry; SCHOLLES, Kevan; WHITTINGTON, Richard. **Explorando a estratégia corporativa**. Porto Alegre: Bookman, 2007.

PEREIRA, M. F. **Administração Estratégica**. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração / UFSC; [Brasília]: CAPES: UAB, 2011. Apostila.

Referências Complementares:

BARNEY, Jay B.; HESTERLY, William S. **Administração estratégica e vantagem competitiva**: casos brasileiros. São Paulo: Pearson Prentice Hall, 2007.

HITT, Michel A.; IRELAND, R. Duane.; HOSKISSON, Robert E. **Administração estratégica**: competitividade e globalização. São Paulo: Thompson, 2008.



27/08/2020

DATA

ASSINATURA DO PROFESSOR

27/08/2020

APROV. NO NDE



Prof. Dr. José Luiz Moreira de Carvalho

COORD. DO COLEGIADO